



Conseil d'Administration du 27 mars 2023

Délibération n° 2023 – 09 – CA

Contrat d'Objectifs et de Performance – Bilan 2019-2022

Le Conseil d'Administration,

Vu le Code de l'Environnement, notamment ses articles L.331-8, R.331-23 et suivants, et ses articles R331-23 à R331-31 définissant les modalités de fonctionnement et les attributions du Conseil d'Administration,

Vu le décret n°2009-448 du 21 avril 2009 pris pour l'adaptation de la délimitation et de la réglementation du Parc national des Écrins aux dispositions du code de l'environnement issues de la loi n° 2006-436 du 14 avril 2006,

Vu l'arrêté préfectoral n°05-2021-11-18-00002 du 18 novembre 2021, modifié par arrêté préfectoral n°05-2022-11-21-00001 du 21 novembre 2022, portant nomination au Conseil d'Administration de l'établissement public du Parc national des Écrins,

Vu la délibération n°2021-22-CA du Conseil d'Administration du Parc national des Écrins en date du 17 décembre 2021 relative à l'élection du Président du Conseil d'Administration,

Vu la délibération n°2021-23-CA du Conseil d'Administration du Parc national des Écrins en date du 17 décembre 2021 relative à l'élection des Vice-Présidents du Conseil d'Administration,

Vu la délibération n°2021-24-CA du Conseil d'Administration du Parc national des Écrins en date du 17 décembre 2021 relative à la désignation des membres du Bureau du Conseil d'Administration,

Vu la délibération n°2021-25-CA du Conseil d'Administration du Parc national des Écrins en date du 17 décembre 2021 relative aux délégations de compétences du Conseil d'Administration au Président du Conseil d'Administration, au Bureau du Conseil d'Administration et au Directeur,

Vu la circulaire du Premier Ministre du 23 juin 2015 préconisant la généralisation des Contrats d'Objectifs et de Performance (COP) pour les opérateurs de l'État,

Vu le rapport présenté par le Directeur,

Considérant

- la demande de la tutelle ministérielle de présenter un bilan 2019-2022 auprès du Conseil d'Administration de l'établissement,
- que ce bilan prend acte des actions portées durant la période 2019-2022,
- que le COP du Parc national des Écrins doit être renouvelé pour la période 2024-2028 et que sa signature devra être réalisée avant le 31 décembre 2023,

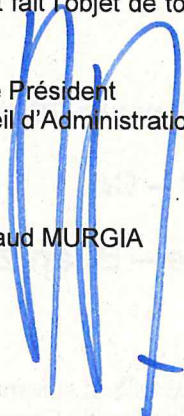
Décide :

- de prendre note du bilan du Contrat d'Objectifs et de Performance 2019-2022 joint à la présente délibération,
- de prendre acte du travail engagé en collaboration avec la tutelle et les autres parcs nationaux pour l'élaboration du COP 2024-2028.

La présente délibération est publiée au recueil des actes administratifs de l'établissement public du Parc national des Écrins et fait l'objet de toutes les mesures de publicité prévues par l'article R. 331-35 du Code de l'Environnement.

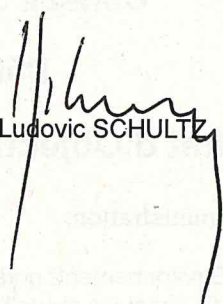
Le Président
du Conseil d'Administration

Arnaud MURGIA



Le Directeur

Ludovic SCHULTZ



CONTRAT D'OBJECTIFS DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC DU PARC NATIONAL DES ECRINS
TABLEAU DE SUIVI DES OBJECTIFS ANNUELS

Domaines	Indicateurs	Valeurs										
		2019		2020		2021		2022				
		Cible	Valeur	Cible	Valeur	Cible	Valeur	Cible	Valeur			
1 - PRODUIRE ET DIFFUSER LES CONNAISSANCES SUR LE PATRIMOINE TERRITORIALES CLASSES EN PARC NATIONAL	Application de la stratégie scientifique	Point établi en conseil scientifique, essor des nouvelles technologies			Publication du point d'avancement intermédiaire de la stratégie			Montée en puissance du travail sur le sol : protocole litères forestiers, Orchamp et marges glaciaires	Edition d'une synthèse de l'ensemble des programmes scientifiques de suivi de la faune verte			
	Actions avec organismes de recherche et universités	Renforcement sur le thème variable et à la faveur du développement de la biosciences			Coopération renouvelée avec Jardin Alpin du Lautaret, émergence du ELTER Lautaret-Oisans et workshop sur températures du sol avec 10 centres de recherche			Renforcement coopération avec la Zone Atelier Alpes	Collaboration renforcée avec INRAE sur les stations de ski			
	Collaboration avec SHS	Lancement de Refuges Sentinelles			Programme Trajectoires avec Labex ITTEM et universités alpines			Renouvellement du partenariat avec le LABEX ITTEM	Lancement d'un travail ADEME sur l'adaptation de la filière touristique			
	Connaissance de la biodiversité cachée ou méconnue	En développement avec création en 2018 d'un poste sur la faune invertébrée, mise en place d'une stratégie d'inventaire			Encore une progression sur tous les groupes d'invertébrés avec une pression spécifique sur les pollinisateurs (2020-2021)			Lancement travail sur la faune des sols forestiers (2021-2022)	Réalisation d'un ATBI sur la commune de Crois			
	Coopération avec les parcs nationaux alpins	Fiches rédigées sur bouquetin et lagopèdes			Travail sur les biostatistiques			Inventaire des coléoptères coprophages sur les Alpes sentinelles	Programme de travail commun sur les réserves intégrales			
	Actions de gestion et diffusion de la donnée	Debut d'une prestation pour le MTE sur le dépôt des données d'inventaire des bureaux d'études privés, en tant que module de GeoNature			Debut d'une prestation pour le MTE sur le dépôt des données d'inventaire des bureaux d'études privés, en tant que module de GeoNature			Lancement d'une dynamique France-Italie sur les standards de données nature (projet BiodivAip)	Essor de GeoNature en France	Versement exceptionnel lié à l'ATBI de Crois		
	Transmission des données	Audit BearinPoint et convergence interparcs sur GeoNature en marche			Choix de GeoNature pour supporter la plateforme GINCO du MNHN			Ouverture du téléchargement public en bloc et en continu de toutes les données, une première en France				
	1-1 : nombre d'espèces PNA suivies	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	
	1-2 : nombre de données transférées annuellement au SINP	22000	19374	22000	22223	21000	24000	20000	22893	20000	22893	
	1-3 : nombre de partenariats actifs (autorisation de recherche + conventions) qui s'inscrivent dans une démarche de mise en réseau	40	40	40	40	40	45	40	40	40	41	
2 - PROTEGER ET RESTAURER LES PATRIMOINES	Niveau de contrôle de surveillance et planification	162 interventions police judiciaire, mise en place plan de contrôle travaux cœur			Nb interventions non renseigné, passage sur OSCAN. Dispositif surveillance important déployé suite au déconfinement			Nb interventions non renseigné, première programmation des priorités de surveillance par secteur, avant et après saison	OSCEAN délire données globales de police. Ouverture des plateformes démarches-simplifiées aux autorisations du PNE			
	Coopération entre services	Première convention avec le SDO5 de IOFB			Renforcement de la coopération opérationnelle en prolongement des MISEN			Deuxième convention de coopération avec IOFB	Le PNE rejoint la convention unique police de l'environnement Parquet, OFB, ONF, préfecture.			
	Suivi des évolutions de pratiques	Première notification de Gynpale dans el massif et mise en œuvre de zone de sensibilité			Lancement du programme transfrontalier Outdoor			Biodiv/ sports contenant des informations sur tout le territoire PNE	Réajustement de la convention alpinisme avec une nouvelle approche des ouvertures de votes			
	Recours aux MAEC	Programme de travail annuel maintenu			Programme de travail annuel maintenu			Programme de travail annuel maintenu	Rédaction et dépôt d'un nouveau PAEC 2023-2027			
	Projets relatifs à la gestion de la faune sauvage	Gestion des oiseaux nicheurs sur sites d'escalade, donnera naissance à une aire protégée val de Durance			Programme sangliers Valbonnais avec le CNRS			Plan de relance : développement d'un observatoire sanitaire	Plan de relance : poursuite de l'observatoire sanitaire			
	Organisation de chantiers de formation	Chantiers à Dormillouse et Aspres les Corps			Chantiers à Aspres les Corps			Chantiers à Valloise et Dormillouse	Chantier à Saint Firmin			
	Contribution à l'offre culturelle	Festival du livre de l'Argentière			Résidences d'artiste dans les refuges			Essor du spectacle vivant	Participation des secteurs aux festival locaux (ex. Echo des mots etc.)			
	2-1 : nombre d'avertissements formalisés (indicateur de l'enquête parlementaire)	5 à 10	5	5 à 10	0	5 à 10	0	5 à 10	0	5 à 10	0	
	2-2 : Interventions directes d'agents du PNE sur les espèces exotiques envahissantes	3	1	3	0	5	3	5	0	5	0	
	2-3 : Nombre d'actions relatives à la restauration du patrimoine bâti auxq	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	

3 – ACCOMPAGNER LES ACTEURS DU TERRITOIRE DANS UNE LOGIQUE DE DEVELOPPEMENT DURABLE											
Accompagnement de la profession agricole sur la prédation	Un nouvel abri hélicoptable d'urgence			Lancement de la brigade de bergers d'appui				Formations sur les chiens de protection, exposition, films			Création d'un poste de coordonnateur du plan élevage et prédation local, lancement du dispositif de médiateurs pastoraux
Marque EPN sur produits agricoles	89 produits agricoles marqués et animations de vente			101 produits agricoles marqués				110 produits agricoles marqués			127 produits agricoles marqués
Soutien AB	10 exploitations aidées financièrement			13 exploitations aidées				13 exploitations aidées			17 exploitations aidées
Stratégie touristique	Début du deuxième volet du programme de développement de l'itinérance			Lancement du programme de destination infrarégionale, signature du contrat de filière ecotourisme en région SUD				Closure du programme sur l'itinérance			Programme Villages d'alpinisme
Marque EPN sur produits touristiques	175 services touristiques marqués			182 services touristiques marqués				176 services touristiques marqués			208 services touristiques marqués
Sites majeurs du cœur	Lancement programme sur Globarey (fin attendue 2023)			Lancement du projet grand col pour le site du Latalaret				Lancement d'un travail de programmation sur le Pré de Mme Carle, porté par la communauté de communes			Accompagnement de l'avancée du programme du Globarey et étude de programmation sur l'avenir du refuge Napoléon (col du Latalaret)
Valorisation des savoir-faire dans la construction et l'aménagement urbain	9 communes accompagnées			9 communes accompagnées				5 communes accompagnées			4 communes accompagnées
Accompagnement transition énergétique	Travail sur les refuges avec préfecture 05 dans le cadre des expérimentations de simplification : « refuges zéro fumée »			Programme de rénovation du refuge de la Lavey				Finalisation du projet de pico-centrale du refuge de Chamossière			Lancement des travaux du refuge du lac du Pavé, Accompagnement des projets de requalification des refuges de la Lavey et du Châtelier.
3a : Agriculture : animations techniques dans le cadre de la marque	2	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3
3b : Nombre de contrats de partenariats signés correspondant à la marque «	20	15	20	25	10	18	10	10	24		
Outils pédagogiques pour écoles primaires	Nouveaux outils avec les programmes CCLIMAT et LEMED-JBEX			Coup de pouce dans le cadre du covid sur les animations extérieures (soutiens exceptionnelles à 31 projets)				Lancement du réseau Nature Sciences Environnement sur le territoire du Grand Briançonnais			Manifestation Ecrins de nature à Crois
Sciences participatives	Manifestation Ecrins de Nature en Valloise			Ouverture optimisée des maisons de parc et animations en extérieur pour s'adapter à la crise sanitaire				Relais de la campagne dans le cadre du congrès mondial de la Nature de Marseille			Lancement des premières aires terrestres éducatives des Ecrins
Attractivité des animations	Essor des interventions lors des festivals et foires										Formations oiseaux pour les hébergeurs
Contribution aux actions de mobilisation OFB	Actions sur le lac de Serre-Ponçon en lien avec le SMADESEP							Formation sur la fertilisation et prairies naturelles pour les éleveurs et sur déchets et produits ménagers pour les hébergeurs			Exposition sur la Haie à Pont du Fossé
Formation pour les produits EPN	Formations pour les apiculteurs et référencement biodiversité pour les hébergeurs										
Accueil en maisons de parc et centres d'accueil	Mutualisation de l'accueil sur la maison d'Entravaques			Expositions bouquinières et espèces blanches à Briançon				Plan de relance : sentier des Crévasses			Plan de relance : passerelles de Clapouse, du Carriet
Entretien des sentiers de randonnée	Renouvellement de toutes les conventions avec les intercommunales, communes et ONF sur le schéma de sentiers			Reprise de l'entretien des sentiers en domanial				Plan de relance : sentier de Valloise revu et accessible			Plan de relance : achèvement de la mise en œuvre de l'ADAP 2015
Public en situation de handicap	Développement d'un volet handicap de GeoTrek			Animations spécifiques malentendants et nouvelles expositions de Briançon accessibles							
4-1 : nombre de scolaires ayant bénéficié des actions du parc (en nombre d'enfants)	675	2053	675	1963	750	1327	750	5700			
4-2 : nombre de visiteurs par an dans les 7 maisons de parc (en milliers)	120	NR	120	93	120	81	120	93			
4-3 : kilométrage de sentier entretenu (en kms)	695	691	695	691	695	691	695	691			
4-4 : nombre de visites du site web du parc et des portails associés, y compris applications mobiles (en milliers)	565	423	565	758	565	487	565	437			

5 - CONTRIBUER AUX POLITIQUES PUBLIQUES		Voie de validation de l'évaluation intermédiaire de la charte		Plaquettes des parcs nationaux en chiffres		Campagne de signature du 3eme plan d'action 2022-2024		Lancement de l'évaluation finale			
Évaluation de la charte		Voie de validation de l'évaluation intermédiaire de la charte		Plaquettes des parcs nationaux en chiffres		Campagne de signature du 3eme plan d'action 2022-2024		Lancement de l'évaluation finale			
Tableau de bord des parcs nationaux		Prospective des parcs nationaux de France 2030		DATALAB sur le tableau de bord 2021 des parcs nationaux							
Gestion des Réserves Naturelles Nationales		Intégration effective des réserves du Torrenil de St Pierre et du Combeyrol au cœur - accueil du congrès des réserves naturelles de France									
Liste verte UICN		Réception du label liste verte		Présentation du travail au congrès mondial de la nature de Marseille							
Réseau alpin des espaces protégés						Accueil du 25eme anniversaire de ALPARC		Montage d'un projet sur santé et gestion des visiteurs des parcs alpins			
Rattachement OFB		Évaluation de la première convention de rattachement				Adoption deuxième convention de rattachement, le PNE rejoint le service facturier		Travail commun sur la gestion des actifs immobilisés			
Synergies avec PNM et PNV		Premier séminaire interparcs, programme sur ingénierie financière, SI, charte		Convergence des stratégies scientifiques et campagne commune sur la réglementation		Echanges sur la médiation et l'éducation à l'environnement et à la nature		Programme commun sur connaissance des espaces artiques. Préparation de 2 programmes européens ALCOTRA sur eau & changement climatique et tourisme & Biodiversité			
Organisation des services et ressources humaines		Passage au RHSEEP des corps techniques, après les administratifs en 2017		Plans de continuité d'activité avec la crise sanitaire		Publication d'un rapport social unique, adoption de protocoles sur le télétravail et l'égalité professionnelle		Création d'un poste de technicien transversal en Oisans et élections professionnelles			
Diversification des recettes		Fin du programme LEMED IBEX dont le PNE a été chef de fil		Portefeuille de 30 projets vivants record de 14 nouveaux cofinancements obtenus en une année				Bilan de la période de programmation 2014-2021, deux nouvelles candidatures Interreg			
Prévention des risques pro		Mise en œuvre du plan de prévention des risques psychosociaux adopté en 2018, lancement du projet <i>Passerelle</i>		Gestion crise sanitaire et confinements		Finalisation du travail sur les équipements de protection individuels		Révision du DUERP, changement de médecine du travail			
Stratégie Immobilière		Adoption schéma stratégique de gestion immobilière		Plan de relance : lancement de 4 opérations de rénovation énergétique		Lancement des travaux d'étude sur le refuge Napoléon du Lauzet		Renouvellement du bail siège du parc			
6 - GERER L'ETABLISSEMENT PUBLIC		6-1 : élaboration d'une cartographie des achats + définition d'une stratégie des achats		carto finalisée	carto et stratégie finalisés	stratégie adoptée	stratégie adoptée	stratégie en œuvre	stratégie adoptée	stratégie en œuvre	stratégie en œuvre
		8,00 %	14,16 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %	14,00 %	8,00 %	18,00 %	
		6-2a : proportion des cofinancements publics ou privés par rapport aux ressources propres sur les projets structurants portés par l'EPPN	8,00 %	14,16 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %	14,00 %	8,00 %	18,00 %
		6-2b : montant des restes à payer / trésorerie globale	>0,9	0,65	>0,9	0,6	>0,9	1,7	>0,9	2,4	
		6-3 : évolution de la proportion des charges fixes permanentes dans le budget fonctionnement du parc (→ part restante pour l'action sur le terrain des parcs)	<2 %	-3,48 %	<2 %	-7,30 %	<2 %	1,79 %	<2 %	-6,70 %	
6-4 : nombre moyen de jours de formation continue par agent et par an	2,6	4,5	2,8	3,2	3,0	5,0	3,0	3,5			

